

PLAN DE ACTUACIÓN 2026
FUNDACIÓN PARQUE CIENTÍFICO DE MADRID**EJERCICIO: 01/01/2026 – 31/12/2026****DATOS DE LA FUNDACIÓN:**

Fundación:	FUNDACIÓN PARQUE CIENTÍFICO DE MADRID
C.I.F.:	G83077891
Nº de hoja personal:	278
Domicilio:	C/Faraday, 7
Localidad:	Madrid
Código Postal:	28049
Provincia:	Madrid
Correo electrónico:	dirección.general@fpcm.es
Teléfono:	91 116 99 42
Persona de contacto:	Marta del Castillo Vázquez

INTRODUCCIÓN

La Fundación Parque Científico de Madrid impulsa el emprendimiento científico y tecnológico innovador en todas sus áreas trabajando desde el corazón de los Campus de Excelencia Internacional (UAM+CSIC y UCM Moncloa). Fruto de este espíritu generalista la FPCM se posiciona como una de las incubadoras/aceleradoras de start-ups científico-tecnológicas más importantes de la región.

La estrategia de la FPCM la impulsa un patronato de instituciones líderes en I+D+i: la iniciativa es apoyada, además de por la UAM y por la UCM, por el Consejo Superior de Investigaciones Científicas (CSIC), el Ayuntamiento de Madrid y la Comunidad de Madrid, lo que otorga a la FPCM una representación institucional de primer nivel como apoyo a sus líneas de trabajo.

La FPCM responde además a las tendencias del ecosistema centrándose en dos áreas clave: las TIC y el campo de Salud, Biotecnología y Agroalimentación, donde la Fundación destaca por sus empresas cuya actividad se desarrolla en laboratorios y despachos.

Las actividades de la FPCM se alinean con las estrategias y planes nacionales y regionales de economía, competitividad, industria e I+D+i para impulsar el emprendimiento *deep tech*, potenciar la colaboración público-privada, fomentar el desarrollo de proyectos y tecnologías disruptivas, promover su transferencia al mercado y a la sociedad, y atraer el talento basado en el conocimiento. En suma, contribuir a fortalecer el ecosistema innovador para convertir el sistema de I+D+i en una pieza clave del desarrollo del país.

El presente Plan de Actuación resume las actividades previstas de la FPCM durante el ejercicio 2026, junto a su reflejo económico-presupuestario, tanto en términos de gastos, como de ingresos.

La misión de la FPCM es mejorar el nivel científico y tecnológico en el ámbito regional y estatal, para contribuir a su desarrollo económico y social. El eje central que conecta todas sus actividades es el fomento de la transferencia de la tecnología y el conocimiento, a través del apoyo a las actividades de I+D, la consolidación de nuevas empresas basadas en la ciencia, la tecnología o el conocimiento (NBC's), procedentes de las universidades, resto de organismos de investigación y del sector privado.

La actividad general que la FPCM viene desarrollando desde 2001 para cumplir con sus fines fundacionales es la explotación del Parque Científico de Madrid (PCM, en adelante), un conjunto de instalaciones de apoyo a la investigación e innovación de excelencia, esencialmente concentradas actualmente en un único edificio, Centro de Laboratorios de Apoyo a la I+D+i (CLAID), ubicado en el Campus de Excelencia Internacional UAM+CSIC de Cantoblanco (Madrid).

Los beneficiarios potenciales de la FPCM son investigadores, empresas y entidades que conforman el ecosistema de innovación de la Comunidad de Madrid, en especial las que desarrollan su actividad o disponen de algún centro de interés en el sistema de ciencia, tecnología e innovación regional. No obstante, de acuerdo a los estatutos de la Fundación, su misión puede proyectarse también al resto de España y de la Unión Europea.

Al igual que en los últimos ejercicios, durante 2026 la FPCM desarrollará su actividad sobre tres ejes cuyo contenido se resume de la siguiente manera:

- Actividad 1: Prestación de servicios científicos de apoyo a la I+D+i en el ámbito de la genómica
- Actividad 2: Incubación y consolidación de nuevas empresas innovadoras basadas en el conocimiento, la ciencia o la tecnología (NBC's).
- Actividad 3: Prestación de servicios avanzados de apoyo a la consolidación y crecimiento de NEBT's, como la coordinación de programas de aceleración y escalado, el acceso a la financiación pública y privada, la cooperación tecnológica o la participación en consorcios nacionales o europeos vinculados a proyectos de innovación.

El conjunto de estas actividades requerirá contar con unos recursos financieros operativos totales por importe de 3.646.459,43 € (sin contar amortizaciones y otros ajustes contables) y el trabajo de 32 personas que generarán un volumen total de 48.762 horas de trabajo durante todo el año, del que se beneficiarán en el entorno de 400 empresas y entidades del sistema de innovación de Madrid.

1.- ACTIVIDADES DE LA ENTIDAD
ACTIVIDAD 1:
A) Identificación.

Denominación de la actividad	PRESTACIÓN DE SERVICIOS CIENTÍFICOS DE APOYO A LA I+D+i, FUNDAMENTALMENTE EN EL ÁMBITO DE LA GENÓMICA
Tipo de actividad	☒ Propia del fin fundacional ☐ Complementaria ☐ Otras actividades
Lugar donde se realizará la actividad	LABORATORIOS DE GENOMICA CLAID-UAM (Cantoblanco, Madrid) y CAI-UCM (Facultad de CC. Biológicas, Ciudad Universitaria, Madrid)

Las Unidades de Desarrollo Científico de la FPCM continúan desde su creación en 2001 proporcionando soporte especializado a proyectos científicos de diversos ámbitos, optimizando el uso del equipamiento tecnológico para favorecer una investigación competitiva y actuando como punto de unión entre la I+D pública y las necesidades tecnológicas del sector privado.

La FPCM gestiona las actividades del laboratorio de Genómica-Cantoblanco, especializado en tecnologías de secuenciación masiva (NGS), servicios de PCR a tiempo real y PCR digital, análisis de célula única y otros servicios de apoyo a plataformas de investigación del entorno. La Unidad mantiene asimismo su cartera consolidada de servicios NGS, tanto en bulk como en célula única, que ha registrado un crecimiento sostenido durante los últimos ejercicios.

Actividad realizada y situación de los proyectos:

Durante el año 2025 se han llevado a cabo más de 130 trabajos de investigación, tanto en el ámbito clínico como experimental, con un volumen de muestras procesadas superior al millar, reflejando una elevada demanda y consolidación del laboratorio como servicio de referencia.

La mayoría de los trabajos y procesos gestionados por la Unidad provienen de grupos pertenecientes al CSIC, con una especial vinculación con los institutos del Centro Nacional de Biotecnología (CNB). Otra parte significativa de los servicios procede de centros de investigación situados en los campus de la Universidad Autónoma de Madrid (UAM) y de la Universidad Complutense de Madrid (UCM), reforzando el papel del laboratorio como pieza tecnológica clave del ecosistema científico del entorno de Cantoblanco.

Durante 2025 finalizaron los proyectos de I+D+i RETOS-Colaboración Público-Privada PanCaTest y AgroGenDetec, quedando para 2026 únicamente las actividades de justificación económica, ya finalizada la fase experimental.

Además, la Unidad de Genómica participa actualmente en la generación y redacción de un proyecto de la iniciativa RED.AI, dentro de un consorcio formado junto con Skintarget y Nexyra, con el objetivo de desarrollar la parte de construcción de librerías de NGS y secuenciación. La presentación de este proyecto está prevista antes del 5 de enero de 2026. Esta colaboración refuerza la proyección de la Unidad en iniciativas estratégicas de innovación y transferencia tecnológica.

Las previsiones económicas para 2026 apuntan a un nivel de actividad estable y un margen positivo en la explotación del servicio, en línea con los resultados obtenidos en ejercicios anteriores.

Estructura organizativa y recursos humanos: La Unidad de Genómica cuenta con una estructura estable compuesta por 7 personas, incluyendo a la responsable de la Unidad. Esta estabilidad permite mantener la calidad operativa, consolidar las actividades de análisis bioinformático y dar soporte eficaz a la creciente demanda en tecnologías NGS y de célula única.

Desarrollo tecnológico y líneas estratégicas para 2026: En 2026 se implantará una nueva línea de transcriptómica espacial basada en la tecnología STOmics de MGI, que permitirá incorporar el análisis de expresión génica con resolución espacial en tejidos.

Esta nueva capacidad se desarrollará en colaboración con: Ana Oña, responsable del Servicio de Microscopía del CNB y el Dr. Lluís Montoliu, responsable del Servicio de Histología del CNB y vicedirector del CNB.

Los servicios que continuarán prestándose incluyen: Secuenciación masiva NGS en bulk y en célula única; PCR a tiempo real, mediante QuantStudio K12 de Thermo Fisher; PCR digital, en colaboración con el equipo QIAcuity de Qiagen; control de calidad de ácidos nucleicos mediante TapeStation de Agilent y extracción automatizada de ácidos nucleicos mediante KingFisher de Thermo Fisher.

El laboratorio dispone del secuenciador MGI DNBSEQ-400, que permite ejecutar proyectos de DNA, RNA y tecnologías emergentes. Además, en 2026 se prevé automatizar los flujos de trabajo de PCR a tiempo real y algunos de NGS, mediante la adquisición de un pipeteador automático INTEGRA ASSIST Plus, lo que incrementará la eficiencia y la reproducibilidad de los procesos.

Prestación de servicios y previsión de actividad:

Durante 2026, la actividad del laboratorio será continuada durante los 12 meses del año, prestando servicios a más de 50 grupos de investigación, con especial peso de los institutos del CSIC y de los centros universitarios del entorno de Cantoblanco, así como del campus de la complutense que son los centros mayoritarios que se han prestado servicios en el 2025. También se van a seguir desarrollando proyectos con centros hospitalarios, universidades públicas y privadas, así como farmacéuticas.

Los servicios se prestarán bajo demanda y sujetos a tarifas públicas, priorizando la adecuación técnica de las propuestas y su relevancia científica. La unidad genómica mantendrá su compromiso de reducir los tiempos de respuesta, asegurar la trazabilidad de los procesos y consolidar la calidad del servicio ofrecido.

B) Recursos humanos a emplear en la actividad, previstos.

Tipo	Número Previsto	Número horas/año Previstas
Personal asalariado	10,90	17.524
Personal con contrato de servicio		
Personal voluntario		
SALDO FINAL.....	10,90	17.524

C) Beneficiarios o usuarios de la actividad previstos.

Tipo	Número Previsto
Personas físicas	0
Personas jurídicas	45
SALDO FINAL.....	45

D) Recursos económicos empleados en la actividad

GASTOS E INVERSIONES	ACTIVIDAD FUNDACIONAL 1 (PREVISTO)
Gastos por ayudas y otros	
a) Ayudas monetarias	
b) Ayudas no monetarias	
c) Gastos por colaboraciones y del órgano de gobierno	
Variación de existencias	
Aprovisionamientos	-120.000,00
Gastos de personal	-471.919,74
Otros gastos de actividad	-224.851,15
Amortización del inmovilizado	-70.596,56
Deterioro y resultados por enajenación del inmovilizado	
Gastos financieros	
Variación en el valor razonable en instrumentos financieros	
Diferencias de cambio	
Deterioro y resultados en la enajenación de instrumentos financieros	
Impuesto sobre beneficios	
Subtotal gastos.....	-887.367,46
Adquisiciones de inmovilizado	-88.331,00
Adquisiciones de Bienes del Patrimonio	0,00
Cancelación de deuda no comercial	0,00
Subtotal de inversiones.....	-88.331,00
TOTAL RECURSOS EMPLEADOS.....	-975.698,46

E) Objetivos e indicadores de realización de la actividad previstos.

Objetivo	Indicador	Cuantificación
Incrementar la relevancia económica del conjunto los experimentos	Facturación	Euros
Incrementar el número de usuarios	. Número de nuevos usuarios del ejercicio. . Numero de antiguos usuarios recuperados . Reducción de tiempo de entrega de los resultados	. Número de Investigadores Principales / hospitales / universidades / empresas activas durante el año . Número medio de semanas necesarias para hacer entrega de los resultados de los experimentos
Optimización de recursos	Análisis de costes	Margen medio unitario por tipo de servicios (Coste de encargo/facturación encargo)

ACTIVIDAD 2:

A) Identificación.

Denominación de la actividad	INCUBACIÓN Y CONSOLIDACIÓN DE NUEVAS EMPRESAS INNOVADORAS BASADAS EN EL CONOCIMIENTO, LA CIENCIA O LA TECNOLOGÍA (NBC'S).
Tipo de actividad	☒ Propia del fin fundacional ☐ Complementaria ☐ Otras actividades
Lugar donde se realizará la actividad	Edificio CLAIID-Cantoblanco (Madrid)

En 2026, el Parque Científico de Madrid reforzará su papel como agente clave en la creación, incubación y consolidación de nuevas empresas basadas en conocimiento, impulsando la transformación del conocimiento científico y tecnológico en proyectos emprendedores sólidos y sostenibles. el Parque Científico de Madrid continuará siendo el espacio donde las ideas surgidas en universidades, centros de investigación y laboratorios encuentran las condiciones necesarias para convertirse en empresas innovadoras capaces de generar impacto económico y social.

La actividad del próximo año estará orientada a fortalecer el proceso completo de incubación, abarcando desde la atracción de nuevos proyectos científicos hasta la consolidación de empresas en sus primeras fases de crecimiento. Para ello, el PCM continuará ofreciendo un acompañamiento integral que combina asesoramiento especializado, formación, mentorización y acceso a redes estratégicas, complementado con un espacio óptimo y plenamente equipado con los recursos necesarios para el desarrollo de la ciencia y la innovación. Los emprendedores que se incorporen al Parque podrán evolucionar sus modelos de negocio con el apoyo de un equipo técnico experto, participar en programas específicos de lanzamiento y maduración, y beneficiarse de un ecosistema donde la interacción entre empresas, investigadores y mentores impulsa la transferencia de conocimiento y la innovación aplicada.

En este marco, la segunda edición de Madrid Connect está concebida como un punto de encuentro para la generación de oportunidades empresariales reforzando el papel del PCM en la organización de actividades orientadas a atraer talento, inversión y proyectos innovadores a la ciudad. El programa se centrará en facilitar conexiones nacionales e internacionales entre startups científicas, corporaciones tecnológicas, inversores especializados y centros de investigación de Europa y otras regiones, promoviendo a Madrid como capital de negocios, innovación y ciencia aplicada. A través de encuentros empresariales, rondas de presentación, sesiones de *networking* estratégico y actividades de visibilidad internacional, Madrid Connect impulsará la proyección global del ecosistema madrileño y reforzará las posibilidades de consolidación de las empresas incubadas en el Parque.

Este impulso vendrá acompañado de la conmemoración del 25 aniversario del Parque Científico de Madrid, una oportunidad para poner en valor la trayectoria del PCM como institución referente en la creación de empresas basadas en conocimiento en la región. A lo largo del año se desarrollará una programación especial orientada a difundir casos de éxito incubados en el Parque, reforzar la cultura emprendedora ligada a la ciencia y estrechar los vínculos con universidades, administraciones y organismos públicos de investigación, con el objetivo de atraer nuevos proyectos de alto valor añadido.

El edificio CLAIID seguirá siendo la infraestructura central para el crecimiento de estas empresas, ofreciendo laboratorios y espacios de trabajo flexibles, plenamente equipados y accesibles en todo momento. El Parque

mantendrá un entorno operativo que facilite el desarrollo de NBCs en disciplinas como biotecnología, química, ingeniería, materiales avanzados e IoT, y completará la puesta en servicio del nuevo cuarto de cultivos celulares, que ampliará significativamente las capacidades disponibles para startups de ciencias de la vida. Estas infraestructuras se complementarán con servicios de valor añadido gestión de residuos, equipamiento científico común, esterilización, logística, recepción, formación y salas técnicas que reducen las barreras de entrada para los emprendedores basados en conocimiento.

El proceso de selección de nuevas empresas se mantendrá rigurosa y basado en criterios técnicos que valoran la calidad científica del proyecto, su nivel de innovación, la solvencia del equipo y el impacto potencial de la iniciativa. Durante 2026, uno de los objetivos será atraer un mayor número de proyectos procedentes del entorno universitario y de organismos públicos de investigación, fortaleciendo el flujo de nuevas NBCs hacia el parque. Paralelamente, se fomentará la renovación de empresas más maduras para asegurar un equilibrio entre consolidación y entrada de talento emprendedor.

En materia de consolidación, se reforzarán los programas de seguimiento individualizado, poniendo el foco en el desarrollo de capacidades empresariales, el acceso a financiación, la validación tecnológica y la preparación para escalar modelos de negocio. También se ampliará la modalidad de incubación virtual, permitiendo extender el alcance de los servicios del PCM a proyectos en fases tempranas que aún no requieren espacio físico.

Las inversiones previstas en infraestructuras y equipamiento orientadas a mejorar eficiencia energética, climatización, sistemas de control del edificio y renovación de equipamiento común contribuirán a mantener un entorno de investigación y emprendimiento de alto nivel, facilitando el avance tecnológico de las empresas incubadas.

En conjunto, la actividad de incubación y consolidación de *new knowledge-based companies* contará con la dedicación equivalente a 10,90 profesionales de la Fundación, lo que permitirá continuar ofreciendo un servicio personalizado, cercano y altamente especializado a lo largo de más de 17.524 horas de trabajo anual.

Con estas actuaciones, el Parque Científico de Madrid aspira a fortalecer su posición como motor del emprendimiento científico en la región, incrementando la creación de nuevas empresas basadas en conocimiento, acompañándolas de manera eficaz en su maduración y facilitando su consolidación como agentes de innovación capaces de generar valor económico y social para Madrid.

B) Recursos humanos que se prevé emplear en la actividad.

Tipo	Número Previsto	Número horas/año Previstas
Personal asalariado	13,20	19.712,06
Personal con contrato de servicio		
SALDO FINAL.....	13,20	19.712,06

C) Beneficiarios o usuarios previstos para la actividad

Tipo	Número Previsto
Personas físicas	0
Personas jurídicas	90
SALDO FINAL.....	90

D) Recursos económicos empleados en la actividad

GASTOS E INVERSIONES	ACTIVIDAD FUNDACIONAL 2 (PREVISTO)
Gastos por ayudas y otros	
a) Ayudas monetarias	
b) Ayudas no monetarias	
c) Gastos por colaboraciones y del órgano de gobierno	
Variación de existencias	
Aprovisionamientos	-40.000,00
Gastos de personal	-539.768,74
Otros gastos de actividad	-1.467.085,47
Amortización del inmovilizado	-705.965,64
Deterioro y resultados por enajenación del inmovilizado	
Gastos financieros	
Variación en el valor razonable en instrumentos financieros	
Diferencias de cambio	
Deterioro y resultados en la enajenación de instrumentos financieros	
Impuesto sobre beneficios	
Subtotal gastos.....	-2.752.819,85
Adquisiciones de inmovilizado	-225.755,02
Adquisiciones de Bienes del Patrimonio	0,00
Cancelación de deuda no comercial	-479.081,91
Subtotal de inversiones.....	-704.836,93
TOTAL RECURSOS EMPLEADOS.....	-3.457.656,78

E) Objetivos e indicadores de realización previstos para la actividad

Objetivo	Indicador	Cuantificación
Recuperar unos niveles óptimos de ocupación técnica en el edificio CLAID	. Ocupación de las oficinas y los laboratorios . Ingresos totales por la actividad	. Número de empresas incubadas . % de ocupación: m2 ocupados por NBC's / m2 disponibles para empresas . Facturación anual
Incrementar el número de usuarios potenciales	. Campañas de difusión activa. . Expresiones de interés por la FPCM manifestadas por posibles candidatos . Evaluaciones de candidatos	. Número de contactos con emprendedores NBC's . Número de solicitudes de servicios . Número de evaluaciones presenciales
Aumentar el número de empresas NBC's en asociación virtual	. Empresas asociadas a la FPCM usuarias de sus servicios pero no incubadas	. Número de empresas en asociación virtual
Renovar empresas usuarias del edificio CLAID en etapas tempranas, con potencial de crecimiento	. Estancia media en el CLAID	. Antigüedad media, medida en años
Vigilar la rotación de empresas más consolidadas y maduras	. Estancia media en el CLAID, por sector de actividad de la empresa.	. Ratio de empresas maduras según su sector de actividad.

ACTIVIDAD 3:

A) Identificación.

Denominación de la actividad	PRESTACIÓN DE SERVICIOS ADICIONALES DE TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA Y APOYO AL CRECIMIENTO DE NBC's, COMO LA COORDINACIÓN DE PROGRAMAS DE ACELERACIÓN Y ESCALADO, EL ACCESO A LA FINANCIACIÓN PÚBLICA Y PRIVADA, LA COOPERACIÓN TECNOLÓGICA O LA PARTICIPACIÓN EN CONSORCIOS NACIONALES O EUROPEOS QUE DESARROLLEN PROYECTOS DE INNOVACIÓN
Tipo de actividad	☒ Propia del fin fundacional ☐ Complementaria ☐ Otras actividades
Lugar donde se realizará la actividad	Cantoblanco (Madrid), Municipios y distritos de la zona norte de Madrid y Comunidad de Madrid en general

En 2026, el Parque Científico de Madrid orientará esta actividad a reforzar su papel como agente estratégico de innovación y transferencia de conocimiento, consolidando su función como plataforma de apoyo al crecimiento de nuevas empresas basadas en conocimiento (NBCs) y como nodo de conexión entre ciencia, tecnología, empresa e inversión. La actividad se centrará en proporcionar servicios avanzados de apoyo empresarial y tecnológico, fortalecer la participación de la FPCM en programas nacionales, europeos e internacionales, y dinamizar la colaboración entre los actores del ecosistema madrileño de innovación.

Un objetivo central será incrementar la capacidad de las empresas incubadas y asociadas para acceder a financiación pública y privada, tanto a través de convocatorias nacionales y europeas como mediante la conexión con comunidades de inversores especializados. Para ello, el PCM aumentará su presencia en foros de inversión, organizará jornadas temáticas en sus instalaciones y promoverá un acompañamiento financiero más profundo que permita a las NBCs avanzar en el desarrollo de proyectos innovadores y acelerar su llegada al mercado. De forma complementaria, se intensificará la labor de apoyo a la preparación de propuestas para programas competitivos de I+D+i, consorcios europeos y proyectos colaborativos de alto impacto.

La FPCM reforzará su función como catalizador y facilitador de iniciativas innovadoras, articulando colaboraciones entre agentes públicos y privados que permitan generar un impacto multiplicador en el ecosistema. La Fundación se consolidará como hub de conexión interregional e internacional, contribuyendo a un ecosistema más dinámico, coordinado y orientado al crecimiento de empresas tecnológicas con alto valor añadido.

A nivel internacional, se intensificará la actividad desarrollada en el marco de la red Enterprise Europe Network, reforzando los servicios de cooperación tecnológica, búsqueda de socios y acceso a proyectos europeos. La FPCM acompañará a empresas, investigadores y emprendedores en la identificación de oportunidades de colaboración, participación en consorcios y aprovechamiento de programas europeos de financiación, especialmente aquellos vinculados a sostenibilidad, transición verde, digitalización y salud. El alineamiento de las NBCs del Parque con sectores de alta intensidad innovadora biotecnología, nuevos materiales, Software y digital, energía, eHealth o plantas piloto permitirá maximizar estas oportunidades.

La FPCM seguirá impulsando en 2026 programas de aceleración y escalado dirigidos a startups de alto potencial, reforzando su papel como agente clave en el crecimiento y consolidación de nuevas empresas basadas en conocimiento. Durante este año se llevará a cabo la quinta edición del programa de escalado CaTaPull UP, que

se ha consolidado como una de las iniciativas estratégicas del Parque para impulsar el crecimiento de proyectos deep tech y facilitar su acceso a clientes, inversión y validación tecnológica.

Asimismo, en 2026 se desarrollará nuevamente el programa de aceleración APTENISA, orientado a dinamizar la creación de startups de base tecnológica y científica y a fortalecer las capacidades emprendedoras procedentes de universidades y organismos públicos de investigación. La FPCM continuará colaborando activamente en su despliegue, ampliando el alcance de esta iniciativa hacia un mayor número de proyectos en fase temprana. El fortalecimiento de alianzas estratégicas será otro pilar esencial. La FPCM intensificará su relación con entidades nacionales e internacionales incluyendo EIT Health, EDIH, EIC, clusters sectoriales, plataformas tecnológicas y hubs de innovación mediante proyectos conjuntos, actividades de dinamización y participación en redes. Estas alianzas permitirán posicionar al PCM como actor clave del ecosistema madrileño y como puerta de entrada para iniciativas y consorcios con alto impacto regional.

Además, se potenciará la política de patrocinios y colaboraciones institucionales, orientada a atraer recursos adicionales y a incrementar la participación de empresas y entidades interesadas en convertirse en patronos o colaboradores. El Parque ofrecerá su infraestructura, conocimiento especializado y servicios avanzados de apoyo a emprendedores como valor añadido para establecer alianzas estratégicas sostenibles.

En conjunto, la Actividad 3 consolidará en 2026 el papel de la FPCM como motor de cooperación tecnológica, crecimiento empresarial, internacionalización y conexión entre ciencia y empresa. Las actuaciones previstas contarán con una dedicación equivalente a 7,90 personas a tiempo completo, lo que permitirá desarrollar un volumen estimado de más de 11.526 horas de trabajo especializado a lo largo del ejercicio, reforzando el impacto del Parque Científico de Madrid en el ecosistema de innovación regional y en la proyección internacional de las NBCs madrileñas.

B) Recursos humanos que se prevé emplear en la actividad.

Tipo	Número Previsto	Número horas/año Previstas
Personal asalariado	7,90	11.525,50
Personal con contrato de servicio		
SALDO FINAL.....	7,90	11.525,50

C) Beneficiarios o usuarios previstos para la actividad.

Tipo	Número Previsto
Personas físicas	
Personas jurídicas	160
SALDO FINAL.....	160

D) Recursos económicos empleados en la actividad

GASTOS E INVERSIONES	ACTIVIDAD FUNDACIONAL 3 (PREVISTO)
Gastos por ayudas y otros	
a) Ayudas monetarias	
b) Ayudas no monetarias	
c) Gastos por colaboraciones y del órgano de gobierno	
Variación de existencias	
Aprovisionamientos	0,00
Gastos de personal	-308.398,84
Otros gastos de actividad	-57.124,47
Amortización del inmovilizado	-7.844,06
Deterioro y resultados por enajenación del inmovilizado	
Gastos financieros	
Variación en el valor razonable en instrumentos financieros	
Diferencias de cambio	
Deterioro y resultados en la enajenación de instrumentos financieros	
Impuesto sobre beneficios	
Subtotal gastos.....	-373.367,37
Adquisiciones de inmovilizado	0,00
Adquisiciones de Bienes del Patrimonio	0,00
Cancelación de deuda no comercial	0,00
Subtotal de inversiones.....	0,00
TOTAL RECURSOS EMPLEADOS.....	-373.367,37

E) Objetivos e indicadores de realización previstos para la actividad.

Objetivo	Indicador	Cuantificación
Aumentar la calidad de los servicios de asesoramiento a las empresas asociadas a la FPCM	. Reuniones de seguimiento del desarrollo empresarial	. Número de reuniones
Aumentar el número de jornadas técnicas desarrolladas en el CLAID	. Eventos técnicos, seminarios de desarrollo empresarial	. Número de eventos
Aumentar la financiación privada y pública a disposición de las empresas FPCM	. Jornadas técnicas y foros específicos de financiación . Empresas FPCM participantes en proyectos de financiación pública . Empresas FPCM participantes en rondas de inversión o similares	. Número de jornadas . Número de empresas FPCM . Número de empresas externas a la FPCM
Incrementar el número de empresas de la FPCM con perfil tecnológico incluido en las redes e instrumentos de la EEN	. Perfiles de oferta tecnológica Demandas tecnológicas . Planes de actuación	. Número de inserciones en la base de datos de EEN . Números de diagnósticos de innovación, sostenibilidad y digitalización
Potenciar la cooperación tecnológica de las empresas asociadas a la FPCM	. Ferias y reuniones con participación de la FPCM . Empresas participantes	. Número de empresas FPCM . Número de empresas externas a la FPCM
Impulsar programas de aceleración y escalado	. Coordinación de programas con patronos	. Número de proyectos acelerados . Número de empresas creadas

2. PREVISIÓN DE RECURSOS ECONÓMICOS A EMPLEAR POR LA ENTIDAD EN 2026

GASTOS E INVERSIONES	ACTIVIDAD FUNDACIONAL 1: SS.CC.	ACTIVIDAD FUNDACIONAL 2: INCUBACIÓN	ACTIVIDAD FUNDACIONAL 3: TRANSFERENCIA	TOTAL ACTIVIDADES FUNDACIONALES	OTRAS ACTIVIDADES	TOTAL ACTIVIDADES
Gastos por ayudas y otros						
a) Ayudas monetarias						
b) Ayudas no monetarias						
c) Gastos por colaboraciones y del órgano de gobierno						
Variación de existencias						
Aprovisionamientos	-120.000,00	-40.000,00	0,00	-160.000,00		-160.000,00
Gastos de personal	-471.919,74	-539.768,74	-308.398,84	-1.320.087,32		-1.320.087,32
Otros gastos de actividad	-224.851,15	-1.467.085,47	-57.124,47	-1.749.061,09		-1.749.061,09
Amortización del inmovilizado	-70.596,56	-705.965,64	-7.844,06	-784.406,27		-784.406,27
Deterioro y resultados por enajenación del inmovilizado				0,00		0,00
Gastos financieros				0,00	-103.225,00	-103.225,00
Variación en el valor razonable en instrumentos financieros				0,00	0,00	0,00
Diferencias de cambio				0,00		0,00
Deterioro y resultados en la enajenación de instrum. financ.				0,00		0,00
Impuesto sobre beneficios				0,00		0,00
Subtotal gastos.....	-887.367,46	-2.752.819,85	-373.367,37	-4.013.554,68	-103.225,00	-4.116.779,68
Adquisiciones de inmovilizado	-88.331,00	-225.755,02	0,00	-314.086,02		-314.086,02
Adquisiciones de Bienes del Patrimonio	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
Cancelación de deuda no comercial	0,00	-479.081,91	0,00	-479.081,91		-479.081,91
Subtotal de inversiones.....	-88.331,00	-704.836,93	0,00	-793.167,93	0,00	-793.167,93
TOTAL RECURSOS EMPLEADOS.....	-975.698,46	-3.457.656,78	-373.367,37	-4.806.722,61	-103.225,00	-4.909.947,61

3. PREVISIÓN DE LOS RECURSOS ECONÓMICOS A OBTENER POR LA ENTIDAD EN 2026

INGRESOS	Previsto
Rentas y otros ingresos derivados del patrimonio	
Ventas y prestaciones de servicios de las actividades	702.208,43
Ingresos ordinarios de las actividades mercantiles	1.960.643,95
Subvenciones del sector público	295.988,00
Aportaciones privadas	0,00
Otro tipo de ingresos	1.062.981,88
TOTAL	4.021.822,26

3.1) Recursos económicos a obtener por la entidad

El epígrafe de Ventas y prestaciones de servicios de actividades propias incluye aquellos convenios o actividades que generan ingresos, fundamentalmente por la Actividad 1.

El epígrafe de Ingresos ordinarios de las actividades mercantiles recoge los ingresos generados por la Actividad 2 a través de cuotas de asociación y utilización de las infraestructuras de la FPCM.

El epígrafe de Subvenciones del Sector Público contiene aquellas vinculadas a las actividades 1 y 2, aunque en ocasiones pueden financiar gastos de personal y gastos generales de la Actividad 3. Los ingresos por subvenciones públicas incluyen, en concreto, la imputación de ingresos contables por subvenciones del Plan E ejecutados en el ejercicio 2009, y aplicado anualmente a las inversiones realizadas (incubadora CLAID), con origen en la amortización contable de las instalaciones y equipos subvencionados.

El epígrafe “Otros tipos de ingresos” incluye las aportaciones de los patronos de la FPCM, e imputaciones contables con origen en subvenciones a proyectos de aceleración, apoyo e internalización de empresas, como es el caso de la European Enterprise Network. Las aportaciones anuales de Patronos o cuotas patronales previstas a la hora de redactar este Plan son las siguientes:

- UAM, UCM, COMUNIDAD DE MADRID y AYUNTAMIENTO DE MADRID, aportaciones de 160.000 € cada uno (sin variación respecto a ejercicios precedentes)
- CSIC, con una aportación de 101.000 € (sin variación respecto a ejercicios precedentes)

No se ha presupuestado la captación de algún patrono adicional durante 2026 pero se prevé hacer labor comercial a nivel institucional posibilitando la incorporación de algún patrono si así lo decidiera el patronato de la FPCM.

De cara a la adecuada gestión de la tesorería de la FPCM, se procurará que los Patronos puedan efectuar los ingresos de las cuotas patronales preferentemente durante los primeros meses del ejercicio, en aplicación de los acuerdos de patronato existentes a este respecto.

3.2) Previsión de otros recursos económicos a obtener por la entidad

Como punto relevante del presente Plan de Actuación 2026, cabe destacar que la Fundación Parque Científico de Madrid necesita generar recursos suficientes para afrontar el servicio de la deuda y la cuota nominal del préstamo que le tiene otorgado el Ayuntamiento de Madrid, cuyo importe asciende a 582.420,86 euros, de los que 103.338,95 € son intereses. El presupuesto para el ejercicio 2026, cuyas cifras se trasladan al presente Plan de Actuación, presenta una necesidad operativa de fondos cuya cuantía se ha de suplir contra el remanente de tesorería existente, por lo que no será necesaria la captación adicional de recursos externos, y ello dentro de un contexto de cumplimiento del Acuerdo Tripartito para la cesión de la titularidad de las Plataformas de Servicios Científicos a las Universidades, con subrogación expresa de éstas en las obligaciones dimanantes de los expedientes de préstamo vinculados a la financiación de dichas Plataformas Científicas.

INFORMACION FINANCIERA ADICIONAL

CUOTAS DE PRÉSTAMO A PAGAR EN 2026	Préstamos del Ministerio	Ayuntamiento de Madrid - intereses	Ayuntamiento de Madrid - principal	Total por Finalidad	Responsable del pago de la deuda
Anualidades					
Plataformas científicas, por cuotas 2026 (acuerdo Tripartito)	2.268,45 €			2.268,45 €	UCM
Plataformas científicas, por cuotas 2026 (acuerdo Tripartito)	1.467,65 €			1.467,65 €	UAM
Edificio CLAIID		103.338,95 €	479.081,91 €	582.420,86 €	FPCM
Total por financiador	3.736,10 €	103.338,95 €	479.081,91 €	586.156,96 €	

<u>Distribución de las cuotas de préstamo por actividades:</u>	<i>En total</i>	<i>A cargo FPCM</i>
Actividad 1	3.736,10 €	0,00 €
Actividad 2	582.420,86 €	582.420,86 €
Actividad 3	0,00 €	0,00 €
Totales	586.156,96 €	582.420,86 €

<u>Necesidad operativa de fondos:</u>	
Recursos procedentes de las operaciones	393.460,85 €
Previsión de inversiones a realizar (2026)	-314.086,02 €
Nominal del préstamo a cargo de la FPCM	-479.081,91 €
N.O.F. (déficit a cubrir con tesorería disponible)	-399.707,08 €

PRESUPUESTO 2026 Y PREVISIÓN DE CIERRE 2025
FUNDACION PARQUE CIENTIFICO DE MADRID

CUENTA DE RESULTADOS	Presupuesto inicial 2025	Estimación de cierre 2025	Presupuesto 2026
INGRESOS TOTALES	3.464.187,60 €	3.388.447,47 €	3.725.834,26 €
INCUBACION	1.590.093,92 €	1.669.163,37 €	1.960.643,95 €
<i>Incubación Claid</i>	1.445.745,00 €	1.504.485,00 €	1.791.479,87 €
<i>Repercusión costes de energía</i>	128.464,16 €	149.805,37 €	156.483,32 €
<i>Prestación de servicis Bioincubadora</i>	15.884,76 €	14.873,00 €	12.680,76 €
SERVICIOS CIENTÍFICOS	823.183,30 €	529.959,44 €	702.208,43 €
<i>Genómica UCM</i>	89.471,00 €	89.959,44 €	92.208,43 €
<i>Genómica UAM</i>	733.712,30 €	440.000,00 €	610.000,00 €
CUOTAS PATRONOS	741.000,00 €	741.000,00 €	741.000,00 €
OTROS INGRESOS (asociación, proyectos, subvenc. de la activ.)	249.807,84 €	399.837,86 €	289.081,88 €
Servicios prestados Edificio Claid	1.600,00 €	1.500,00 €	- €
Ingresos financieros	58.502,53 €	46.986,80 €	32.900,00 €
GASTOS TOTALES	-3.029.874,09 €	-3.127.451,66 €	-3.332.373,41 €
Personal	-1.231.891,41 €	-1.179.384,72 €	-1.320.087,32 €
<i>Sueldos y Seguridad Social</i>	-1.229.953,41 €	-1.179.384,72 €	-1.318.988,58 €
<i>Indemnizaciones</i>	-1.938,00 €	0,00 €	-1.098,74 €
Contratas	-391.977,28 €	-431.075,76 €	-496.327,46 €
Servicios exteriores	-351.023,82 €	-378.088,38 €	-468.226,64 €
Arrendamientos y Cánones	-348.026,94 €	-377.250,21 €	-392.584,43 €
<i>Otros alquileres</i>	-539,40 €	-16.539,40 €	-24.659,40 €
<i>Cánones UAM</i>	-347.487,54 €	-360.710,81 €	-367.925,03 €
Suministros (electricidad, gas, agua, internet)	-198.444,11 €	-230.982,44 €	-236.134,89 €
Aprovisionamientos	-330.170,54 €	-248.495,03 €	-160.000,00 €
Otros gastos	-67.800,00 €	-172.091,86 €	-155.787,67 €
Gastos financieros	-110.540,00 €	-110.083,26 €	-103.225,00 €
RESULTADO OPERATIVO	434.313,51	260.995,82	393.460,85
AJUSTES CONTABLES AL RESULTADO OPERATIVO	-500.846,08 €	-497.505,83 €	-488.418,27 €
<i>Amortización del inmovilizado</i>	-793.493,83 €	-793.493,83 €	-784.406,27 €
<i>Provisión por deterioro de cartera</i>	-4.000,00 €	0,00 €	0,00 €
<i>Valor razonable de los préstamos</i>	0,00 €	0,00 €	0,00 €
<i>Subvenciones de capital (afectas al Plan E y otros)</i>	296.647,75 €	295.988,00 €	295.988,00 €
RESULTADO CONTABLE	-66.532,57	-236.510,01	-94.957,42